

**16(2)**

**Revista de Relaciones  
Internacionales,  
Estrategia y Seguridad**



**Editorial  
Neogranadina**

**16(2)**

Volumen 16 (2) | julio-diciembre 2021

ISSN: 1909-3063 | ISSN-e: 1909-7743

© Vicerrectoría de Investigaciones

© Editorial Neogranadina

# Revista Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad

---

## Universidad Militar Nueva Granada

Rector

**BG (RA) Luis Fernando Puentes Torres**

Vicerrector General

**BG (RA) Alfonso Vaca Torres**

Vicerrectora de Investigaciones

**Clara Lucía Guzmán Aguilera**

Vicerrectora Académica

**Martha Lucía Oviedo Franco**

Vicerrector Campus Nueva Granada

**CR (RA) Gustavo Enrique Becerra Pacheco**

Vicerrector Administrativo

**MG (RA) José Mauricio Mancera Castaño**

Editor General - Editorial Neogranadina

**Óskar Benjamín Gutiérrez Calvo**

---

## Facultad de Relaciones Internacionales Estrategia y Seguridad

Decano

**Mayor General (RA) Robinson Alexander Ramírez Cedeño**

Vicedecano

**Germán Sánchez Pérez**

Director Centro de Investigaciones

**Dr. Raúl Daniel Niño Buitrago**

---

## EDITOR

**Jaime Orlando López de Mesa**

Universidad Militar Nueva Granada.

---

## COMITÉ CIENTÍFICO

**Mónica Ibáñez Ángulo (España)**

PhD. en Antropología por la Universidad de Chicago,  
Estados Unidos

**Alejo Vargas Velásquez (Colombia)**

Doctor en Ciencia Política por la Universidad Católica de  
Lovaina, Bélgica.

**Carlos Escudé (España - Argentina)**

Doctor en Ciencia Política por la Universidad de Yale,  
Estados Unidos.

**Cristian Garay Vera (Chile)**

Doctor en Estudios Americanos por la Universidad de  
Santiago de Chile.

**Hector Luis Saint-pierre (Brasil)**

Doctor en Filosofía Política por la Universidad Estadual de  
Campinas y posdoctor por la Universidad Autónoma de México.

**José Julio Fernández Rodríguez**

Doctorado en Derecho

**Mariano Bartolomé (Argentina)**

Doctor en Relaciones Internacionales por la Universidad del  
Salvador, Argentina.

**Won-Ho Kim**

PhD in Latin American Studies University of Texas at Austin

---

## CORRECCIÓN DE ESTILO

Jessica Vilardi, Nathalie Barrientos y Roanita Dalpiaz

---

## TRADUCCIÓN PORTUGUÉS

Roanita Dalpiaz

---

## DIAGRAMACIÓN

Henry Ramírez

---

## ASISTENTE EDITORIAL

Manuel Cerezo Lesmes

---

## TRADUCCIÓN INGLÉS

Action Translation Group S.A.S

---

## INDEXACIÓN

Publindex C | Dialnet | RedALyC | Redib | Fuente  
Academica | SciELO | Clase | Latindex | DOAJ

---

## **IMPRESIÓN**

DGP Editores S.A.S.

Formato: 20,5 cm x 26,5 cm, papel libre de ácido

Tiraje: 80 ejemplares

Enero 2022

---

## **UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA EDITORIAL NEOGRANADINA**

Sede Campus, Edificio de Posgrados, primer piso

Kilómetro 2, vía Cajicá-Zipacquirá, costado oriental

PBX: 650 00 00 ext. 3092

[www.umng.edu.co](http://www.umng.edu.co)

# Contenido / Content / Conteúdo

- 9-20 Editorial**  
**Transformaciones mundiales:  
entre la coyuntura y la estructura**  
Jaime O. López de Mesa C.  
Editor
- 15-20 Editorial invitado**  
**Crisis y desafíos globales y regionales  
en un mundo incierto**  
Raúl Bernal-Meza
- 21-38 Organizações internacionais e COVID-19: a (in)ação do Conselho  
de Segurança das Nações Unidas durante a pandemia**  
*International Organizations and COVID-19: The (In)Action of the  
United Nations Security Council during the Pandemic*  
*Organismos internacionales y COVID-19: la (in)acción del Consejo  
de Seguridad de las Naciones Unidas durante la pandemia*  
Sergio Luiz Cruz Aguilar ■ Julia Mori Aparecido
- 39-46 Geopolítica y pandemia: la expansión china  
y rusa en el escenario internacional**  
*Geopolítica e pandemia: a expansão chinesa e russa no cenário internacional*  
*Geopolítica e pandemia: a expansão chinesa e russa no cenário internacional*  
Alba Silva Salazar
- 47-59 Leadership and Emotional Intelligence during a Crisis**  
*Liderazgo e inteligencia emocional durante una crisis*  
*Liderança e inteligência emocional durante uma crise*  
Manuel Aguilar Yuste

- 61-76 Reacciones, retos en seguridad y nuevos roles de la fuerza pública en pandemia: caso de Barranquilla, Colombia**  
*Reactions, Security Challenges, and New Roles of the Security Forces in a Pandemic: The Case of Barranquilla, Colombia*  
*Reações, desafios em segurança e novos papéis da força pública em pandemia: caso de Barranquilla, Colômbia*  
María Fernanda Molinares Torres
- 77-96 Implicaciones del COVID-19 en la seguridad y el rol de la FAC en el marco de la pandemia durante el año 2020**  
*Implications of COVID-19 on Security and the Role of the FAC in the Pandemic throughout 2020*  
*Implicações da COVID-19 na segurança e no papel da Força Aérea Colombiana no contexto da pandemia durante 2020*  
María Alejandra Santos Barón
- 97-119 El repliegue de tropas de Estados Unidos en el mundo: declive relativo, reajustes estratégicos y unilateralismo operacional en el siglo XXI**  
*The Withdrawal of United States Troops Worldwide: Relative Decline, Strategic Readjustments, and Operational Unilateralism in the 21st Century*  
*A retirada de tropas dos Estados Unidos no mundo: declínio relativo, reajustes estratégicos e unilateralismo operacional no século XXI*  
David Herrera Santana
- 121-139 Sanciones impuestas por Estados Unidos a Venezuela: consecuencias regionales**  
*US Sanctions on Venezuela: Regional Consequences*  
*Sanções impostas pelos Estados Unidos à Venezuela: consequências regionais*  
Yamile Andrea Montenegro
- 141-155 Os documentos de defesa do Brasil: aproximações sucessivas à Doutrina de Segurança Nacional**  
*Brazil's Defense Documents: Successive Approaches to the National Security Doctrine?*  
*Los documentos de defensa de Brasil: ¿aproximaciones sucesivas a la Doctrina de Seguridad Nacional?*  
Laura Meneghim Donadelli ■ Héctor Luis Saint-Pierre ■ Marina Gisela Vitelli

**157-176 Implantação de modelo de gestão da qualidade em organizações militares: o estudo de caso no exército brasileiro**

*Management Results Using Quality Tools in Implementing a Management Quality Program in Brazilian Army Headquarters*

*Resultados gerenciales con el uso de las herramientas de calidad en la implantación del programa de calidad gerencial en un cuartel del Ejército brasileño*

**Marco Antônio Serri Silva ■ Tânia Craco ■ Uiliam Hahn Biegelmeier ■ Danielle Nunes Pozzo  
■ Maria Emilia Camargo o**

**177-190 Liderança estratégica presente na trajetória de oficiais do Exército Brasileiro**

*Strategic Leadership in the Track Record of Brazilian Army Officers*

*Liderazgo estratégico presente en la trayectoria de oficiales del Ejército brasileño*

**Rogério de Amorim Gonçalves**