

ADAPTACION DEL CONTROL AL PROCESO DE GESTION

*Fernando Rojas Rodríguez.**

Dentro de las nuevas proyecciones de la investigación en la UMNG está la participación de grandes grupos de alumnos, especialmente de aquellos que comienzan. En este ejemplo, 42 estudiantes de primer semestre, conjuntamente con su catedrático, empiezan a abrir la línea de investigación sobre Control de Gestión. Este es el primer informe de avance. En sucesivos números de esta revista, seguiremos su desarrollo.

**Administrador. Catedrático, Director de éste Proyecto de Investigación, con participación de 42 alumnos de primer semestre.*

INFORME GENERAL, N° 1

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCION
2. GUIA GENERAL DE LA INVESTIGACION
3. GUIAS PARTICULARES DE LA INVESTIGACION
- 3.1 ETAPAS DE LA INVESTIGACION
4. CONCEPCION Y METODOLOGIA DEL ESTUDIO
5. ACTIVIDADES POR DESARROLLAR

INTRODUCCION

En la elaboración del trabajo de investigación se ha dado énfasis a la aplicabilidad de forma clara y concreta, de los resultados, que implica la adaptación del control en la realidad del proceso de gestión.

Con este objetivo y la asesoría de la doctora Alicia Torres, se logró establecer la metodología del estudio; la cual de manera concisa se expresa en las guías generales y particulares de esta investigación.

2. GUIA GENERAL DE LA INVESTIGACION

En esta guía se definen los alcances y procedimientos para realizar cada uno de los temas asignados a cada uno de los grupos a saber:

1. LAS ORGANIZACIONES
2. MISION Y OBJETIVOS DE LAS ORGANIZACIONES
3. PROCESO ADMINISTRATIVO

4. PLANEACION
5. ORGANIZACION
6. GERENCIA (DIRECCION)
7. CONTROL
8. EVALUACION DEL CONTROL (AUDITORIA)
9. SISTEMAS DE INFORMACION
10. CAMBIO ORGANIZACIONAL

Estos grupos contaron con la ayuda del grupo coordinador, el cual tuvo entre sus tareas recopilar y canalizar las inquietudes que se presentaron en el desarrollo del tema y comunicarlas al director del proyecto.

3. GUIAS PARTICULARES DE LA INVESTIGACION

Para el desarrollo del tema se definieron tres etapas:

3.1 ETAPAS DE LA INVESTIGACION

ETAPA I. Desarrollo de los trabajos en grupo según los siguientes pasos:
1º Elaboración de planes de trabajo.
2º Elaboración primer borrador, de manera conceptual.
3º Borrador definitivo corregido.

La elaboración y presentación de los planes de trabajo, tuvo como propósito unificar los criterios de desarrollo y presentación de los trabajos desde el punto de vista metodológico y de contenido.

DIFICULTADES

Existieron dificultades a lo largo del desarrollo de los diferentes temas, que en un momento determinado interrumpió el eficiente desarrollo de los mismos; dentro de estas dificultades podemos mencionar la utilización de la biblioteca, el tiempo para desarrollar estas actividades coincidió con la programación de exámenes en la universidad, y esto trajo como consecuencia que no se pudiese profundizar más sobre los diferentes temas.

PROCESO DE DESARROLLO DE LA INVESTIGACION

Se elaboraron planes de trabajo por cada grupo. Su desarrollo contó con la asesoría del director del proyecto, la profesora de metodología, y el grupo coordinador.

En general el desarrollo de los temas por parte de los grupos fue satisfactorio, y lograron superar todas las dificultades

Administración

antes mencionadas, consultando otras bibliotecas, recibiendo asesoramiento fuera de la universidad, consultando toda clase de material de tipo administrativo, etc.

ETAPA II Entrega de primer informe general sobre estado del proyecto.

ETAPA III

Borrador resumen conceptual por parte del grupo coordinador sobre los diez temas de los que se compone la investigación. Entrega de informe final con borradores corregidos, conclusiones y recomendaciones

4. CONCEPCION Y METODOLOGIA DEL ESTUDIO

En la realización del proyecto se le dio importancia a la definición de su alcance y al análisis de los diferentes aspectos que intervinieron para desarrollarlo.

Con base en criterios fundados en la experiencia del director del proyecto, de la doctora Alicia Torres y la colaboración del grupo colaborador, se llevó a cabo esta investigación por parte de los integrantes del curso de primer semestre de la facultad de Ciencias Económicas.

Se discutió largamente con las personas que intervinieron en la realización del proyecto acerca del resultado final que se debía obtener en el desarrollo del proyecto, llegando a la conclusión que mediante este proyecto de investigación se deben establecer políticas, procedimientos e instrucciones para la adaptación del control al proceso de gestión en su aplicación a la vida real.

5. ACTIVIDADES POR DESARROLLAR

1. Organización del material (nov. 25/92)
 - selección por capítulos de los trabajos originales
 - bloque de planes de trabajo
 - bloque del primer borrador
2. Cada coordinador realiza un resumen

de los capítulos correspondientes.

... Informe resumen por cada capítulo estará conformado por cinco hojas con su respectiva metodología (responsables los coordinadores) (nov. 30/92)

3. Revisión y corrección

... Por el Director del Proyecto y Carlos Cruz coordinador (dic. 01/92)

4. Obtener conclusiones (responsable Director del Proyecto) (dic. 02/92)

5. Montar la introducción, índice y bibliografía (responsable Director del Proyecto) (dic. 03/92)

6. Coordinar y planear las actividades con el doctor Guillermo Monsalvo (UMNG).

7. Comparación de las conclusiones del trabajo con la práctica (dic. 07/92).

8. Conclusiones y entrega (dic. 9 al 14/92)

